



Marion Debruyne &
Katieleen De Stobbeleir

Making your way

De (hobbelige) weg naar succes
en geluk in leven en werk

Lannoo

INHOUD

Woord vooraf - Making it, your way 11

LIVE

- 1 Voed het vuur in jezelf 17**
De mythe: je kunt alles worden wat je wilt
- 2 Kies voor geluk 35**
De mythe: geluk is pijnloos
- 3 Ga je eigen weg 49**
De mythe: the only way is up
- 4 Omarm imperfecties 63**
De mythe: de perfecte job bestaat
- 5 Leer jongleren 75**
De mythe: voor succes moet je al de rest opofferen

LEARN

- 6 Maak van leren je beroep 87**
De mythe: gediplomeerd is afgestudeerd
- 7 Word je beste zelf 101**
De mythe: fake it till you make it

8 Ga op zoek naar *tough love* 115
De mythe: een goede baas/mentor is een begripvolle cheerleader

9 Weet dat je bent wie je kent 127
De mythe: een carrière maak je zelf

10 Maak jezelf zichtbaar 141
De mythe: je moet het spel spelen

LEAP

11 Word een 'geboren' leider 153
De mythe: leiders worden geboren, niet gemaakt

12 Stap in de arena 165
De mythe: voor ik aan de start verschijn, moet ik zeker zijn dat ik de beste ben

13 Wees moedig (en dus kwetsbaar) 181
De mythe: het is allemaal strikt zakelijk

14 Word je eigen baas 195
De mythe: freelancers en ondernemers hebben een eenvoudig, flexibel leven

15 Creëer je eigen domino-effect 207
De mythe: één persoon kan de wereld niet veranderen

Onze bronnen van inspiratie 219

We zijn
allemaal
*work in
progress.*

Woord vooraf - Making it, your way

Wees de held(in) van je eigen leven.

Nora Ephron

‘Een echte gentleman praat niet over zijn vorige relaties, zijn belastingen of wat hij doet om gezond te blijven’, zegt een van onze favoriete schrijvers, Haruki Murakami, in zijn inspirerende memoires. Uiteraard heeft hij dat zelf verzonnen. Maar als zo’n spreekwoord echt had bestaan, had het waarschijnlijk ook vermeld dat een echte gentleman nooit praat over wat hij doet om een succesvol leven te leiden.

Wij zijn geen gentlemen. Dus daar moeten we ons alvast geen zorgen over maken. Maar we moeten toegeven dat we, net als Haruki Murakami die aarzelde over het schrijven van zijn eigen memoires, ook twijfelden over het schrijven van dit boek... een boek over professioneel succes en een gelukkig leven. Wie zijn wij om jou te vertellen wat je moet doen? Het laatste wat we wilden was een receptenboek schrijven. Het soort boek dat vol advies staat, à la: ‘Oké iedereen, klaar? Als je dit boek leest word je instant succesvol. Volg onze recepten... *et voilà*, al je problemen verdwijnen als bij toverslag.’

We willen mensen aanmoedigen om zich te bevrijden van enkele hardnekkige mythes en hun dromen vol overtuiging en optimisme na te jagen.

Maar we moeten er wel over praten. Over wat er nodig is om te floreren in de wereld van vandaag. Die missie ligt ons nauw aan het hart. Omdat we via ons werk, als decaan van een businessschool (Marion) en als leiderschapsdeskundige en executive coach (Katleen), zoveel in aanraking komen met studenten en jonge professionals. Het is onze professionele plicht om na te denken over de boodschappen die we hun meegeven. We schreven dit boek voor hen. We ontmoeten vaak mensen die hun volle potentieel niet waarmaken omdat ze beperkt worden door een aantal overtuigingen over hoe een carrière of geluk eruit moet zien. We willen mensen aanmoedigen om zich te bevrijden van die mythes en hun dromen vol overtuiging en optimisme na te jagen.

In elk hoofdstuk van dit boek buigen we ons over een van die wijdverspreide mythes. Hopelijk vind je inspiratie in elk van de 15 hoofdstukken, of je nu een jonge student bent aan de vooravond van je carrière of een doorgewinterde leider op zoek naar nieuwe inzichten. We willen jou stimuleren om

De weg naar geluk in werk en leven is heel vaak een hobbelig traject. En dat is oké.

We zijn allemaal *work in progress*.

bewust te dromen en volop te leven. Daarover gaan hoofdstukken 1 tot 5. Want ja, wij geloven dat dromen geen bedrog zijn. Al geloven we ook niet in sprookjes. Want om je dromen na te jagen, moet je bereid zijn om er elke dag voor te gaan, op je bek

te gaan en bij te leren. En al werken we voor een businessschool, je zult ons niet horen zeggen dat je enkel kunt leren in een klaslokaal. Waar het om draait is jezelf uit te dagen. Meer daarover in de hoofdstukken 6 tot 10. De wereld verbeteren begint immers bij jezelf. Voor beide is moed nodig. De moed om de sprong te wagen. In de hoofdstukken 11 tot 15 hebben we het over hoe dat voelt en het domino-effect dat

je daarmee in gang zet. Niet zo heel erg toevallig zul je hierin het Vlerick-credo Live-Learn-Leap herkennen.

We doken in heel wat wetenschappelijke studies om onze eigen ervaringen en de verhalen van anderen te onderbouwen. Zo leerden we dat in heel wat persoonlijke verhalen, universele waarheden schuilen. Die vind je onder de titel 'Wat we zeker weten' (een schaamteloze kopie van hoe Oprah Winfrey haar persoonlijke levenslessen beschrijft). Als academici vertrouwen we op de wetenschap. We weten het dus enkel zeker als onderzoek onze beweringen ondersteunt.

Dit boek bevat ook een gezonde dosis zogenaamde levenslessen: zowel die van onszelf (en we zijn hopelijk nog maar halverwege ons leven), als die van de mensen die we mochten ontmoeten. Het zijn persoonlijke lessen, en dat is dit boek ook voor ons – een persoonlijk project. Als professionals, moeders, echtgenotes, vriendinnen – in een eeuwige zoektocht naar het evenwicht tussen al die rollen – weten we één ding heel zeker: achter elk fotogeniek moment schuilt een minder glamoureuze realiteit. Zoals Indra Nooyi's moeder haar toevertrouwde toen ze *global president* van PepsiCo werd: 'Laat de kroon maar in de garage.' Hoe ambitieus de titel van dit boek ook mag zijn, de subtitel onthult de andere kant van de medaille: de weg naar geluk in werk en leven is heel vaak een hobbelig traject. En dat is oké. We zijn allemaal *work in progress*.

Alles wat we aan onze jongere ik zouden willen vertellen. Alles wat we hadden willen weten.

Dus we hebben onze kroontjes braaf in de garage opgeborgen in een poging om het echt te houden. We hebben het over de fouten, twijfels en vergissingen die deel uitmaken

van zelfs de meest steile rechte weg naar de top. Veel van de lessen in dit boek zijn lessen die we zelf hebben moeten leren, met vallen en opstaan. Alles wat we aan onze jongere ik zouden willen vertellen. Alles wat we hadden willen weten. We hebben heel eerlijk geschreven over wat we denken en voelen en we hebben geprobeerd om zo dicht mogelijk bij onze eigen stijl te blijven. Dit boek is echt het product van twee heel verschillende stijlen... samengebracht zoals een jazzgroep samen speelt. Zonder te praten, gewoon door elkaar te volgen en elkaars woorden aan te vullen op papier.

'Our 2 cents' vind je aan het einde van elk hoofdstuk. Maar de belangrijkste boodschap die we willen meegeven is: volg onze recepten niet op de letter. Voeg er je eigen korreltje zout aan toe (of snuifje peper of welk kruid jij lekker vindt). Ieder verhaal is uniek. Er is geen receptenboek voor het leven. Ga dus maar, zoek je eigen pad en neem je eigen beslissingen. *Making it, your unique way.*

Durf jij
hardop te
zeggen
waar je van
droomt?